

- 5 -

TEME - CADRU

pentru proiectul de management prezentat în cadrul concursului de ocupare a postului de manager

1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului.

Analiza circuitelor functionale

Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate

Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului

2. Imbunatatirea managementului resurselor umane

Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii

Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal

Metode de crestere a performantei personalului

3. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital

Analiza activitatii clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate

Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor

Propuneri de imbunatatire a activitatii spitalului pe baza analizei activitatii clinice

4. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului

Analiza veniturilor spitalului pe tipuri de servicii

Analiza cheltuielilor spitalului

Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate

5. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii

Calitatea serviciilor

Calitatea personalului

Satisfactia pacientilor

6. Strategia managementului în domeniul achizițiilor.

Modalitati de achizitie

Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor

7. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului

Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli

Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului

Presedinte Consiliu de Administratie

